

Eesti põllu- ja maamajandusliku teadmussiirde ja innovatsiooni süsteemi (AKIS) 2024. aasta tegevuskava

AKISE 2024. aasta tegevuskava lähtub järgmistest dokumentidest:

- [Euroopa Liidu ühise põllumajanduspoliitika strateegiakava 2023-2027](#) (seisuga 11. november 2022);
- [Euroopa Liidu ühise põllumajanduspoliitika rakendamise seadus](#) (Riigikogu eelnõu nr 666 seletuskirja tähenduses);
- [Regionaalministri 30. mai 2023 käskkiri nr 74](#) „Teadmussiirde- ja innovatsioonisüsteemi arendamise toetuse andmine ning Maaelu Teadmuskeskuse põllumajanduse teadmussiirde- ja innovatsioonisüsteemi üldise tegevuskava ja 2023. aasta rakenduskava heakskiitmine“.

AKIS üksuse ülesanne METKis on igapäevane AKIS tegevuste korraldamine ja valdkonna vajaduste kaardistamine, võttes arvesse korraldusasutuse strateegilisi suuniseid. AKIS ülesannete tegelikku elluviimist mõjutavad üleriigilised strateegilised arengud ja seadusloome valmisolek.

1. AKIS juhtimine ja tugiteenused

2024. aastal jätkub üksuse tegevuste seadistamine, kuna mitmed 2023. aastaks kavandatud tegemisi ei saanud lõpetada. Samuti rahastatakse teatud AKISega seotud teenuseid sel ajal varasemate riigihangete ja muude rahastamisvahendite abil, mida see tegevuskava mõjutab vaid osaliselt. Oluline muutus on nõuandeteenistuse tegevuse algus 2024. aastal.

1.1 Sihtrühmade **vajaduste** ja tagasiside analüüsimine ning tegevuste tulemuslikkuse pidev seire (klientide intervjuud, seire kohtumistel, andmeanalüüs):

- 1.1.1 AKIS hindamise¹ küsitluse korraldamine II kvartali lõpuks METK-i maamajanduse analüüsi meeskonna abiga;
- 1.1.2 vajaduste hindamise vahetulemuste avaldamine kaks korda aastas eraldiseisva kokkuvõttena.

1.2 Pikaajalise strateegilise AKIS **arengukava** väljatöötamine jätkub: toimub põhimõtete kokkulepete tegemine sihtrühmadega I ja II kvartali jooksul.

Teabelevi on ajalises mõttes kestvam ja kaugemale ulatavam kui ÜPP strateegiakava mõneaastane kestus. METK algatas AKIS pikaajalise arengukava läbitöötamist 2023 suvel, kava sõnastatud ja läbiräägitud versioon valmib juunis 2024.

AKIS on põllumajandus- ja toidusektorit teenindav struktuur, seega esitavad just olemasolevad strateegiad AKISEle kollektiivse tellimuse. AKIS on kontseptsioonilt

¹ Ehkki käesolev dokument on tingitud ÜPP strateegiakavast ja sekkumisi [hinnatakse EL üleselt](#), mõjutab AKIS rakendamine Eestit tervikuna. METK jälgib AKIS hindamisel laiemalt erinevaid mõjufaktoreid ja rahastamise allikaid.

'vahendaja,' kelle ülesandeks on maandada pinget, mis tekib põllumajandus- ja toidusektori toimimisele esitatud kõrgete keskkonnanõuete ning ettevõtjate majanduslike ja sotsiaalsete huvide vahel. Eristuvad neli telge, millega tegelemist kehtivad arengukavad ja strateegiad AKISelt strateegilise ülesande täitmisel oodatakse:

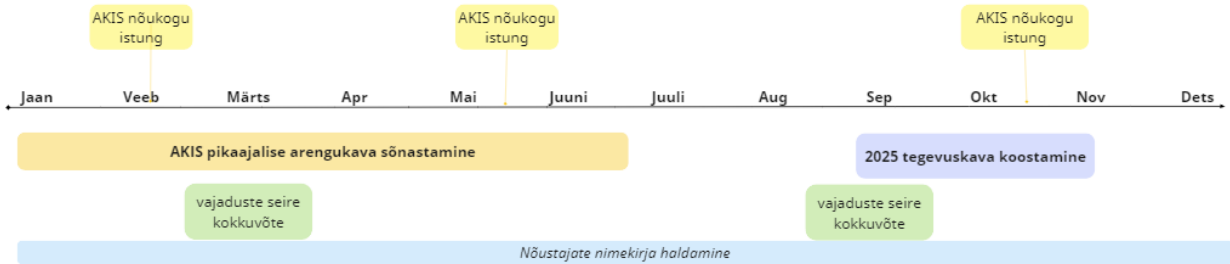
Arengutalg	Ootused AKISele
Võrgustumine ja koostöö	Teadlaste, ekspertide, mentorite ja nõuandeteenuse tihe koostöö põllumajandus-, toidutööstus- ja tehnoloogiaettevõtetega.
Uued tehnoloogiad , digi- ja andmemajandus	Uute tehnoloogiate kohta teadmiste omandamine ja nende kohalikke oludesse kohandamine.
Keskkonnamõju vähendamine	Keskkonnamõju vähendamine peab toetama ettevõtete efektiivsuse kasvu ja viima kõrgema lisandväärtusega toodeteni.
Toidutööstuse innovatsioon	Väljund põllumajandustootmisele, sh. väikeettevõtete nišitooded. Ettevõtjatele informatsioon nõuete kohta. Tarbijate teavitust keskkonnasõbraliku ja tervisliku toitumise kohta.

- 1.3 Jätkub AKIS **nõukogu** tegevus, sh konsultatsioonid pikaajalise tegevuskava rakenduskava koostamisel ja täitmisel. AKIS nõukogu kohtub vähemalt kolm korda: veebruaris enne 2023. aasta rakenduskava täitmise aruande esitamist ministriumile, juunis seoses AKIS pikaajalise arengukava kinnitamisega, oktoobris enne 2025. aasta tegevuskava esitamist.
- 1.4 Toimuvad temaatilised **töörühmad** AKISe erinevate aspektide läbiarutamiseks. Näiteks kavandame biomajanduse, eluslaborite, digitaliseerimise, nõuandeteenuste, koolitajate ja rakendusteaduse töörühmad. Töörühmades arutatakse AKIS tegevuste sisulist ja põhimõtetist korraldust sihtrühmade vajaduste rahuldamiseks ning iga osapoole rollide täitmist AKIS terviküsteemis. Kõikide töörühmade tulemeid valideeritakse AKIS ülese ideegrupi kohtumistel ja esitatakse AKIS nõukogule ülevaatamiseks.
- 1.5 AKIS teenuste ja nende kasutajate kaardistamine (sh sisend teabesalve arendamiseks):
 - 1.5.1 innovatsiooni-, teadmussiirde- ja nõuandeteenistuse fookuse, väärtuspakkumise, ja isikute loomine AKIS üksuse mõjutatavate teenuste raames;
 - 1.5.2 AKIS teenuste kaardistamine ja kirjeldamine – kirjeldatakse teenused lähtudes nii sihtrühmade ootustest kui pikaajalise arengukavaga kinnitatud suundadest;
 - 1.5.3 teenusedisaini arenguprogramm AKIS teenuste lõikes.
- 1.6 Jätkub välja töötatud AKIS brändi ja kommunikatsioonistrateegia järk-järguline rakendamine terve aasta vältel. Oma tugev bränd saab olema tööriist ja kvaliteedimärk kaardistatud huvipooltele. Konkreetset tegevused leiavad oma koha AKISe kommunikatsiooniplaanis. Kommunikatsiooniplaan on 2024. aasta vältel täiendatav töödokument, mis aitab tegevusi kavandada ning annab aasta lõpuks põhjaliku ja mõõdetava ülevaate AKISega seotud kommunikatsioonitegevustest. Tegevuste hulka kuuluvad nii tutvustusmaterjalid, ürituste turundus kui sõnumite järjepidev kasutamine (sotsiaal)meedias. Kommunikatsiooniteenused on edukad kui sihtrühmad ja kliendid on teadlikud pakutavatest teenustest ning oskavad teenuseid küsida;

- 1.7 AKIS olemust toetavate rahvusvaheliste projektitaotluste või riiklike riigihangete pakkumuste koostamine ja läbirääkimistel osalemine.
- 1.8 Rahvusvaheliste seminaride korraldamine või nendel osalemine (sh Eestist osalejate lähetamine), Euroopa ja lähiriikide AKIS osalistega kohtumised (õppereisid, strateegilised sündmused, delegatsioonide vastuvõtmine jmt). METK osaleb rahvusvahelises koostöös (sh olles EUFRAS² liige) erinevatel strateegilistel ja koostöökohtumistel. Õppereisid teistesse riikidesse keskenduvad nii tööriistadele kui ka teemadele arengukava rakendamiseks. Kavandame õppereise eluslaborite (näiteks Flaami instituudi ILVO tegevus temaatiliste eluslaborite tegevuste suunamine) ja digiinnovatsioonikeskuste (vt SmartAgriHubs) praktilise rakendamise osas. Samuti tuleb tähelepanu pöörata ringbiomajanduse lahendustele ressursside väärindamiseks nii põllumajanduses kui ka toidutööstustes.
- 1.9 Nõuandetoetuse jaoks vajaliku nõustajate nimekirja haldamine ja täiendamine terve aasta jooksul (nõustajate nimekirja pidamise kord töötatakse eeldatavalt välja 2023. aasta lõpus, juhul kui vastavad õigusaktid kinnitatakse). Nõustajate nimekirja haldamine toimub väljaspool nõuandeteenistuse tegemisi, vältimaks nimekirja kandmise protseduuri ja METKiga seotud nõustajate huvide konflikti, sh hindamiskomisjoni töö korraldus;
- 1.10 Algavad **AKIS osakute** rakendamise ettevalmistused. Osakute tegelik korraldamine sõltub õigusaktide valmisolekust ning Regionaal- ja Põllumajandusministeeriumi ajakavast (*AKIS osaku rakendamise konsultatsioon klientidele on nõuandeteenistuse tegevuseks*).
- 1.11 Töökohtade ülesannete jaotamine: jätkatakse 2023. aastal värvatud personali väljaõpet ja koolitamist. Värvatud või kavandatud töökohad (ca 9 arvestuslikku töökohta) on jaotunud eelarveliselt vastavalt teemaplokkidele. Ülesannete jaotamine on edukas, kui töötajad mõistavad oma rolli ja vastustust AKIS terviksüsteemis, oskavad luua ja hoida kontakte olemasolevate võrgustikega ning suudavad esitleda kokkuvõtteid ja tegevusi rahvusvahelistest (teadus)võrgustikest. Töötajate ühise jõupingutusena on võimalik ka koostööplaani rakendamine maakondlike arenduskeskuste ja inkubatsioonikeskustega erinevate AKIS üksuse teenuste raames (vt innovatsioonitrepi algatus Eestis). AKIS üksuse edukaks rakendamiseks on vajalik töötajate järjepidev koolitamine ja enesearengu võimaldamine nii prioriteetsetes rohepöörde ja biomajanduse teemades kui ka meetodilistes oskustes (nt sihtrühmade vajaduste hindamine).
- 1.12 Mõõdikud**
- 1.12.1 AKIS pikaajalise arengukava kokkulepped on vormistatud esimese poolaasta lõpuks;
- 1.12.2 sihtrühma vajaduste kaardistamise käigus on läbi viidud küsitlus ja vähemalt 20 intervjuud (*ületulev tegevus 2023 aasta ajakava nihkumise tõttu*),
- 1.12.3 sõnastatud on AKIS mõõdikute baastase vajaduste rahuldamise hindamiseks;
- 1.12.4 sõnastatud on mõõdikud turundus- ja kommunikatsiooniplaanis (*ületulev tegevus 2023 aasta ajakava nihkumise tõttu*);
- 1.12.5 nõustajate nimekirja haldamise protsess toimib tõrgeteta;
- 1.12.6 toimunud on vähemalt 10 temaatiliste tööühmade (vt p 1.6) kohtumist.

² European Forum for Agricultural and Rural Advisory Services <https://www.eufiras.eu/>

1.13 Indikatiivne ajakava



1.10 Indikatiivne eelarve

Tegevuskulu	METK kulud, eurot
1. Töötajate palgakulud	240 000
2. Eksperttasud	20 000
3. Majandamiskulud (töötajate täienduskoolitused, lähetused, transport, jm) <i>Rida sisaldab kõigi METK tegevuste plokkide vastavaid kulusid</i>	110 000
4. Teavitamine ja avalikustamine (turundusmaterjalid jm) <i>Rida sisaldab 2023. aasta brändiloomes hanke väljamakse kulu</i>	40 000
5. Üritused ja materjalid (õppereisid, ümarlauad arengukava tutvustamiseks, teenusdisaini kulud jm)	40 000
KOKKU	450 000
AKIS osaku väljamaksed menetlus vastavalt ministeeriumi juhtistele või määrusele	300 000

2. Digiarendused ehk teabesalv

AKIS pakutavaid digiteenuseid arendab PRIA (*Põllumajanduse Registre ja Informatsiooni Amet*) vastavalt METK tellimusele tagades arendatud teenuste töökindluse ja hoolduse.

Jätkub 2023. aastal alustatud nõuandeteenuste haldamise keskkonna arendamine. Kuna nõuandeteenuse skoop muutus aasta teises pooles, ei ole ette näha rakenduse lõplikku valmimist 2023 aasta jooksul, pigem jääb see 2024-ndasse aastasse.

Aastal 2024 on teabesalvena kasutusel veebileht www.pikk.ee ja selle alamdomeen teabesalv.pikk.ee (sh toiduteave.ee senised materjalid). Maaeluvõrgustiku tegevuste kanalina on veel kasutusel veebileht www.maainfo.ee. Eesmärgiks on seatud, et esimene versioon uuest teabesalvest oleks kasutuskõlblik alates 2025. aastast.

2.1 METK tegevused

- 2.1.1 PRIAle nõuandeteenuse osutajate nimekirja äritellimuse esitamine ja nõuandeteenuste haldamise keskkonna arendamise konsulteerimine kuni selle täisfunktsionaalsuse saavutamiseni, sõltuvalt muudatusvajadustest;
- 2.1.2 AKIS teabesalve lahenduse kooskõlastamine lähtuvalt sihtrühma vajadustest ja AKIS brändist;

- 2.1.3 teabesalve kasutajakogemuse UX/UI disaini ehk kasutajakogemuse ja kasutajaliidese disaini hange koos prototüübi loomisega on valmis II kvartali lõpuks;
- 2.1.4 prototüübi abil kasutajagruppidega lahenduse valideerimine. Vajadusel prototüübi täiustamine arvestades tagasisidet.
- 2.1.5 AKIS teabesalve 2024 aasta arendatava osa tehnilise kirjelduse täpsustamine ja vormistamine III kvartali alguses;
- 2.1.6 pikk.ee, teabesalv.pikk.ee, maainfo.ee ja toiduteave.ee sisu ületoomiseks sobiva AKIS teabesalve valmimine 2024 aasta lõpuks
- 2.1.7 esmavajadustele vastava AKIS teabesalve valmimine 2025. aasta II kvartali lõpuks.
- 2.1.8 teabesalve tehnilise lahenduse tellimuse konsultatsioon PRIAga pidevalt aasta vältel.

Arendatava teabesalve funktsionaalsuse hulka kuulub lisaks tavapärasele kodulehe funktsionaalsustele:

- a) ürituste kalendrisüsteemi lahendus, sealhulgas eelregistreerimiste korraldamise, kaardikuva lahendused ja väljavõtete eksportimise võimalused;
- b) filtreeritavate andmebaaside võimalused;
- c) piltide, videote ja taskuhäälingute galeriide erinevad kuvalahendused;
- d) e-õppesüsteemi lahendus.

2.2 PRIA tegevused:

- 2.2.1 nõuandeteenuse haldamise keskkonna arendamise lõpetamine.
- 2.2.2 nõuandeteenuse haldamise keskkonna osaks oleva nõuandeteenuse osutajate nimekirja ja nõustajate otsingu vormi digiarenduste 2024. aastasse jäävate tööde ärianalüüsis osalemine ja IT analüüsi koostamine. Ärianalüüsi koostamise eest vastutab METK.

2024. aasta arendustena lisandub võimalus nõustajal muuta enda andmeid vms. Nimekirjas olevaid nõustajaid on klientidel võimalik näha ja otsingukriteeriumite järgi endale sobiv nõustaja leida e-teenuses. Otsingutulemuste kuvamisel hakkab süsteem arvestama nõustajate eemalolekutega (puhkus vmt). Kliendil on võimalik süsteemi kaudu nõustajaga ühendust võtta ja e-posti aadressile teade saata;

- 2.2.3 nõuandeteenuse haldamise keskkonna osaks oleva nõustamislepingu ja nõustamisaruande vormide ärianalüüsi ja IT analüüsi koostamine. Arenduse tulemusel saavad nõustaja ja klient sõlmida e-teenuses nõuandeteenuse osutamiseks kokkuleppe. Nõuandeteenuse osutamise kohta saab nõustaja täita e-teenuses nõustamisaruanded ja saata need kliendile e-teenuse kaudu kinnitamiseks;
- 2.2.4 AKIS teabesalve funktsionaalsuste arendamine METKi ärianalüüsi alusel (sh hanke läbi viimine arenduspartneri leidmiseks)

2.3 Mõõdikud

- 2.3.1 teabesalve tellimuse kirjeldus esitatud AKIS nõukogule heakskiitmiseks II kvartali lõpuks (*ületulev tegevus 2023 aasta ajakava nihkumise tõttu*);
- 2.3.2 teabesalve tellimus on PRIAs töösse võetud III kvartali lõpuks;
- 2.3.3 nõuandeteenuse haldamise keskkond on täielikult kasutusvalmis 2024. aasta III kvartali lõpuks.
- 2.3.4 AKIS teabesalve prototüüp on esitlemisvalmis IV kvartali lõpuks.

2.4 Indikatiivne ajakava



2.5 Indikatiivne eelarve

Tegevuskulu	METK kulud, eurot	PRIA kulud, euro
1. Töötajate palgakulud	80 000	114 000
2. Teavitamine ja avalikustamine (Teabesalve kasutajakogemuse analüüsi teenus)	60 000	
3. Digiarendused vastavalt äritellimusele <ul style="list-style-type: none"> • Sh 260 000 eurot nõuandeteenuse keskkonna lõpetamiseks (ületulev tegevus 2023 aastast) • Sh 200 000 eurot teabesalve arenduseks 		460 000
KOKKU	140 000	574 000

3. Innovatsiooniteenistus

Innovatsiooniteenistuse 2024. aasta tegevused keskenduvad ettevõtete jaoks innovatsiooni tugiteenuste osutamisele ning vajaduspõhiste sündmuste korraldamisele. Tegevuste fookus tuleneb nii strateegilistest suunistest (rohepöörde või biomajanduse teekaardid) kui ka AKIS pikaajalise tegevuskava koostamise käigus tuvastatud suundadest. Lisaks klientide vajaduste rahuldamisele tuleb tähelepanu hoida ka innovatsioonimeelsete isikute võrgustiku hoidmisele. Tegevusi viiakse ellu arvestades maaeluvõrgustiku tegevuste ulatust ja vältides riske topeltrahastamisele.

3.1 Innovatsiooni tugiteenused

- 3.1.1 individuaalsed kohtumised ettevõtjaga eesmärgiga leida parim lahendus tema ideele või väljakutsele ning koostada plaan järgmisteks sammudeks (eeldatud koostöö 10 uue kliendiga);
- 3.1.2 vajalike kontaktide leidmine ja vahendamine nii Eestist kui ka välismaalt (sh mentorite kaasamine);
- 3.1.3 vajalike lahenduste (innovatsiooni) tuvastamine ja vahendamine nii Eestist kui ka välismaalt;
- 3.1.4 koostööd alustatud ettevõtjate, nõustajate ja organisatsioonidega lähedase suhte hoidmine, võimaluste tekitamine erinevate partnerite ja/või sise- ning välisprojektidega;
- 3.1.5 innovatsiooni tugiteenuste klientide vajaduste ja väljakutsete kirjeldamine on süsteemselt seotud kava punktis 1.2 ja 1.3 kirjeldatud vajaduste kaardistamise ja teenusdisaini tegevustega;
- 3.1.6 ühistegevuse arenguprogrammi rakendamine eesmärgiga tugevdada ühistute positsiooni tarneahelas, arendada juhtimisvõimekust, toetada uute ärimudelite

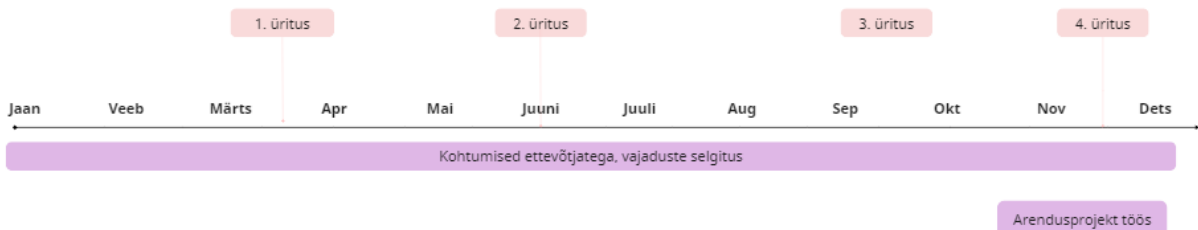
väljatöötamisel. Arenguprogrammi keskmeks on innovatsiooninõustamise kaudu individuaalne lähenemine konkreetse sektori või ühistu arenguvajadustele (innovatsioonimetoodika hõlmab tööd erineva taustaga üksuste rühmaga *nn multi actor approach*). Tegevused hõlmavad muuhulgas välisekspertide kaasamist näiteks laiendatud tootjavastutuse nõuete, ESG ja kestliku rahastuse taksonoomia nõuetega kohanemisel, ning innovatsioonipartnerluse suurendamist.

- 3.1.7 kaardistatud teemadele vastavate ürituste või töötubade korraldamine eesmärgiga harida, inspireerida, võimestada ja kogukonda ühendada.
Konkreetsete ürituste teemad on kooskõlas AKIS pikaajalises arengukavas tuvastatud ja kinnitatud suundadega ning innovatsiooniteenistuse klientide pöördumistega;

3.2 Mõõdikud

- 3.2.1 II kvartali lõpuks on avaldatud innovatsiooniküsitluse kokkuvõtte tulemused ja sellest tulenevad konkreetsete tegevuste kavandid;
3.2.2 kokku 20 ettevõtet on saanud ühte või mitut innovatsiooni tugiteenust;
3.2.3 AKIS tegevuste toel on koondunud uus tootjarühma algatus või valmimisel uus kvaliteedikava;
3.2.4 kuni neli üritust korraldatud (üks või koostöös partneritega, üritus igas kvartalis).

3.3 Indikatiivne ajakava



3.4 Indikatiivne eelarve

Tegevuskulu	METK kulud, eurot
1. Töötajate palgakulud	110 000
2. Eksperttasud (nt mentorid ettevõtetele)	15 000
3. Üritused ja materjalid (seminarid, töötoad jm)	40 000
KOKKU	165 000

4. Nõuandeteenistus

2024. aastal alustab nõuandeteenistus täisfunktsionaalsuses tööd, arvestades ÜPP strateegiakavast ja nõuandetoetuse määrusest tulenevaid volitusi. Nõuandeteenistuse liitumine aastal 2023 oli takerdunud õigusloome tõttu, jätkatakse nõustamisega seotud funktsioonide integreerimist METK tööprotseduuridesse jne.

Nõuandeteenuse jätkusuutlikkuse tagamiseks tuleb pakkuda tänastele konsulentidele³ piisavalt koolitusvõimalusi, mis tuleneb nii uute nõuandeteenuste vajadusest (rohepöörde ja biomajanduse temaatika, nõuanne töötajatele, tööõiguse ja -ohutusega seotud temaatika jne) kui ka muutuvast maailmas tehnoloogiliste praktikate ja meetodikate muutmise osas. Nõustajate järjepidev koolitamine tagab nõustamisteenuse kvaliteedi ning soodustab sektori ajakohastamist teadmiste jagamise ja keskkonnasõbralike tootmistavade tutvustamise kaudu, samuti aitab kaasa innovatsioonile ja digiüleminekule põllumajanduses ning maapiirkondades. Lisaks valdkondlikele teadmistele arendatakse nõustajate tehnoloogilisi, finantsmajanduslikke, meetodilisi ja sotsiaalseid pädevusi ning pööratakse tähelepanu uuenduslikkusele ja digitehnoloogiate kasutusvõimalustele. Näiteks taimekaitsega seotud konsulentide arv on aastate viisi kõikumine ning iga-aastaselt temaatiliste alus- või täienduskoolituste korraldamine kontaktsete gruppidega ei ole pidevalt võimalik – 2024. aastal alustatakse e-õppematerjalide koostamisega.

AKIS tegevuskava hulka lisanduvad uute konsulentide koolituste tegevused järk-järgult pärast järelkasvuprogrammi riigihanke lõppu, alates aastast 2025. Siiski tuleb aastakavas arvestada ka noorte nõustajate meetodilisele ettevalmistamisele (kui nõustajate järelkasvuprogrammi riigihanke tegevuse algus peaks viibima).

4.1 Nõuandeteenistuse töö korraldamine

- 4.1.1 nõuandeteenuse haldamise e-keskkonna täiendamise jätkamises ja teabesalve äritellimuse ettevalmistamises osalemine 2024 jooksul;
- 4.1.2 nõustamise, innovatsiooni ja teadmussiirde teenuste ning AKIS osaku võimaluste soovitamine klientidele (nn AKIS triaaž);
- 4.1.3 alustava ettevõtja eelnõustamise korralduse väljatöötamine sõltuvalt nõuandetoetuse määruse valmimisest;

Nõustajate koolituste korraldus

- 4.1.4 konsulentide koolitusprogrammide ja õppekavade uuendamine⁴ (eritählepanu taimekaitsekoolitusel ja innovatsiooni juhtimise koolitustel);
- 4.1.5 konsulentide ja nõustajate koolituste (sh õppereiside) korraldamine terve aasta vältel, sh temaatiliste töötubade korraldamine süsiniku ja kasvuhoonegaaside auditeerimise paremaks mõistmiseks;
- 4.1.6 konsulentide koolituskava väljatöötamine 2024. aasta kohta I kvartalis ja 2025. aasta kohta IV kvartali alguseks;

Programmiline arendamine korraldus

- 4.1.7 nõustamise tööriistade koostamine ja arendamine eesmärgiga saavutada teabesalve ja suurandmetega integreeritud kaasaegsed digitaalsed lahendused (nt tingimuslikkuse auditi tööriist);
- 4.1.8 noorte toidutootjate arenguprogrammi põhimõtete koostamine ja elluviimine eesmärgiga korraldada programmi avaseminar ja esimesed koolitused I kvartali jooksul ning programmi esimese lennu lõpuseminar detsembris 2024;
- 4.1.9 võimalike järgmiste temaatiliste terviklike arenguprogrammide ettevalmistamine (nt toidusüsteemi või toiduohutuse teadlikkuse kitsaskohad).

4.2 Mõõdikud

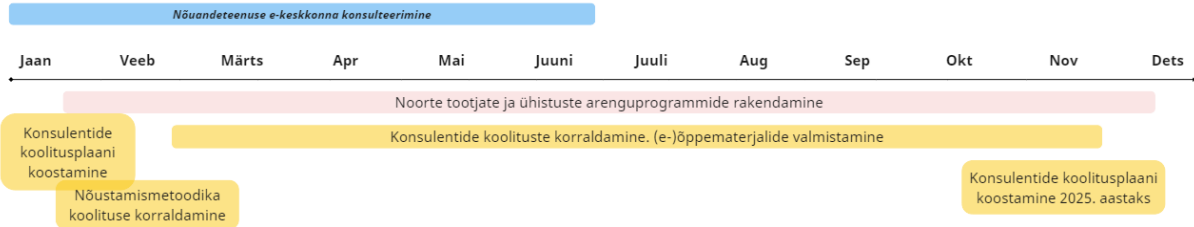
- 4.2.1 nõuandeteenuste kohta on teave ajakohane ja kättesaadav terve aasta vältel;

³ konsulent = põllu- ja maamajanduse nõustaja, kõigil konsulentidel ei ole kutsetunnistust

⁴ Konsulentide järelkasvuprogrammiga AKIS raames tegeletakse pärast riigihanke nr 267501 lõppemist 2025. aastal.

- 4.2.2 koostatud on konsulentide koolitusprogrammid ja kalendriaasta koolituskava;
4.2.3 korraldatud on koolitused nii konsulentide kui ka muude nõustajate järjepidevaks teadmiste ajakohastamiseks.

4.3 Indikatiivne ajakava



4.4 Indikatiivne eelarve

Tegevuskulu	METK kulud, eurot	Teadmussiirde raames, eurot
1. Töötajate palgakulud	140 000	
2. Ekspertide teenused (nt KHG audit)	45 000	
3. Üritused ja materjalid (ürituste korraldamine nõustajate võrgustamiseks)	30 000	
4. Nõustajate koolituste korraldamine (sh e-õppe materjalide koostamine, temaatilised seminarid põllumajanduskeskkonna küsimustel) <i>Nõustajatele ja teabevajajate ühiseid eesmärke toetavad tegevused on eelarvestatud teadmussiirde tegevustena</i>		70 000
KOKKU	215 000	70 000

5. Teadmussiire

AKIS tegevuskava hulka lisanduvad teadmussiirde tegevused eelkõige järk-järgult pärast teadmussiirde programmide (PIPId)⁵ riigihangete lõppemisi, alates aastast 2025. Siiski tuleb kavandada eelarvet lõppevate teadmussiirde programmide teemade jätkamiseks (eelkõige müügiedenduse valdkonnas) ning tegevustele, mida ei olnud ÜhendPIP-2 projektis kavandatud (näiteks e-õppe ettevalmistamine toiduohutuse ABC teemal).

Teadmussiirde erinevaid tegevusi kombineeritakse, tuues ühise sihtrühmana kokku erinevaid AKIS osapooli (tootja, uued ja tegevnoustajad, teadlased, tarbijad, jne). Lisaks teooria edastamisele on olulisel kohal praktiline õpe, sh kogemuste jagamine ning ühiste õppereiside korraldamine. Erinevate osapoolte ühes infoväljas olemine parandab üksteise vajaduste ja pakutavate lahenduste mõistmist.

Teadmussiirde korralduse üle tulemise jaoks tuleb ette valmistada protseduurid, mis arvestavad seniste PIPide valdkondlike nõukogude rakendamise kogemusi ning veebi pikk.ee haldamise korraldamist.

⁵ Teadmussiirde tegevusi korraldatakse nn [ÜhendPIP-i](#) raames kuni detsember 2023, [Müügiedenduse PIP-i](#) raames eeldatavalt kuni märts 2024 ja [ÜhendPIP-2](#) raames kuni juuni 2025. Teadmussiirde varasemate avatud voorude taotluste tegevused lõpetatakse hiljemalt juunis 2025.

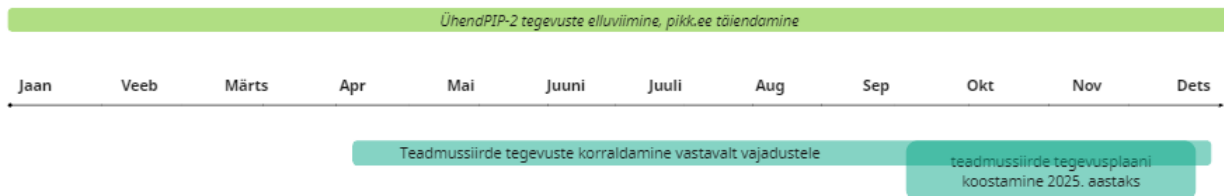
5.1 Teadmussiirde tegevuste liitumise ettevalmistamine:

- 5.1.1 teadmussiirde korralduse ülemineku tutvustamise tegevused ja valdkonnas tegutsevatest organisatsioonidelt tegevuste tellimise protseduuride (hankimiste) ettevalmistamine, tellitavate tegevuste kava koostamine I kvartali jooksul ning esitamine AKIS nõukogule arvamuse avaldamiseks;
- 5.1.2 sihtrühmade vajaduste ja väljakutsete kirjeldamine süsteemselt seotuna kava punktis 1.2 ja 1.3 kirjeldatud vajaduste kaardistamise ja teenusdisaini tegevustega;
- 5.1.3 teadmussiirde tegevuste tellimine või elluviimine lähtuvalt sektori vajadustest ja teadmussiirde riigihangete piirangustest terve aasta vältel, sh ekspertidelt, konsulentidelt ja nõustajatelt materjalide tellimine teabesalve täiendamiseks (kooskõlas teadmussiirde programmide tegevustega ning vältides topeltrahastamise riski);
- 5.1.4 eelkõige nõustajatele aga ka teistele sihtrühmadele ürituste, koolituste ja materjalite korraldamine arvestades erinevate AKIS osapoolte kokku toomise eesmärki;
- 5.1.5 e-õppe keskkonna kavandamine ja katsetamine nii pikk.ee kui ka teabesalve suunal (sh sisend teabesalve äritellimusse PRIA jaoks) I ja II kvartalis;
- 5.1.6 2025. aasta tegevuskava väljatöötamine IV kvartali lõpuks arvestades teadmussiirde programmi valdkondlike nõukogude töö kogemusi.

5.2 Mõõdikud

- 5.2.1 METKi töötajatele ja tegevuste potentsiaalsetele elluviijatele on koostatud kindlad teadmussiirde tegevuste tellimise ning läbiviimise reeglid ja protseduurid;
- 5.2.2 korraldatud on teadmussiirde tegevusi vastavalt sihtrühmade vajaduste kaardistamise tulemustele (kava korrigeerimine kaks korda aastas);
- 5.2.3 koostatud on järgmise kalendriaasta teadmussiirde tegevuste detailne kava IV kvartalis.

5.3 Indikatiivne ajakava



5.4 Indikatiivne eelarve

Tegevuskulu	METK kulud, eurot	Teadmussiirde tegevuste elluviimise raames, eurot
1. Töötajate palgakulud (sh protseduuride väljatöötamine tegutsemaks väljaspool teadmussiirde riigihankeid, teadmussiirde kavade teostamine)	40 000	
2. Teadmussiirde tegevuse korraldamine, tellimine (müügiedenduse teemad, noorte toidutootjate programmi üritused, eÕppe vajadused)		180 000
KOKKU	40 000	180 000

6. Tegevuste eelarve

AKIS tegevuste elluviimiseks esitavad nii METK kui ka PRIA vastav üksus maksetaotluse neli korda aastas.

Tegevuskulu	AKIS juhtimine	Digiarendus: METK	Innovatsiooni teenistus	Nõuandeteenistus	Teadmus-siirde teenistus	METKi tegevuskulu	Digiarendus: PRIA
1.Töötajate palgakulud	240 000	80 000	110 000	140 000	40 000	610 000	114 000
2.Eksperttasud	20 000		15 000	45 000		80 000	
3.Majandamiskulud	110 000					110 000	
4.Teavitamine ja avalikustamine	40 000	60 000				100 000	
5.Üritused ja materjalid	40 000		40 000	30 000		110 000	
<i>vahekokkuvõte</i>	<i>450 000</i>	<i>140 000</i>	<i>165 000</i>	<i>215 000</i>	<i>40 000</i>	<i>1 010 000</i>	<i>114 000</i>
6.Teadmus-siirde tegevused				95 000	180 000	275 000	
7.AKIS osakud	300 000					300 000	
8.Digiarendused äritellimuse alusel							460 000
KOKKU	750 000	140 000	165 000	310 000	220 000	1 585 000	574 000

7. Tegevuste koondkava

Allpool olev tabel esitab koondina kõiki AKISega seonduvaid tegevusi. Kalkkirjas on toodud need tegevused, mis AKIS korraldust Eestis oluliselt mõjutavad, kuid ei ole rahastatavad ÜPP strateegiakava AKIS sekkumistest.

Teema	Tegevus
AKISe juhtimine	1. pikaajalise AKIS arengukava koostamise lõpetamine 2. tegevuste seire, sihtrühma vajaduste analüüs 3. AKIS nõukogu ja töörühmade rakendamine 4. kommunikatsiooni ja turundusstrateegia ning brändi rakendamine 5. AKIS osakute rakendamise kavandamine 6. nõustajate nimekirja kandmise korraldamine 7. töötajate väljaõpe 8. kalendriaasta tegevuste kava koostamine ja esitamine, aruandlus
	9. <i>Projekt <u>modernAKIS</u> (Euroopa riikide AKIS-vastutajate võrgustik)</i>
Digiarendused	10. nõuandeteenuse haldamise keskkonna lõpetamine 11. uue teabesalve kavandamine, tehnilise tellimuse koostamine
	12. <i>projekt <u>EU FarmBook</u> (Euroopa ülese teabesalve rakendamine)</i> 13. <i>METK seosed teiste digitaliseerimise algatustega, suurandmetega</i>
Innovatsioon	14. innovatsiooniteenistuse kohtumise ettevõtjatega 15. eesmärke toetavad sündmused ja rahvusvaheline koostöö
	16. <i>ÜPP/maaeluvõrgustiku <u>innovatsioonitegevused</u>,</i> 17. <i>projekt <u>PREMIERE</u> (koostööprojektide ettevalmistamine)</i>
Nõuandeteenistus	18. nõuandeteenistuse korraldamine 19. konsulentide ja nõustajate koolituste korraldamine 20. noorte toidutootjate arenguprogrammi rakendamine 21. ühistute arengu toetamine ja nõustamine
	22. <i>konsulentide kutse andmine METKis</i> 23. <i>nõustajate järelkasvuprogramm vastavalt hanke tulemustele</i> 24. <i><u>ClimateFarmDemo</u> ning <u>ClimateSmartAdvisors</u> projektid (kliimateadlike põllumajandustootjate ning nõustajate võrgustikud)</i>
Teadmussiire	25. teadmussiirde liitumise ettevalmistamine, 2025. aasta tegevuste kava väljatöötamine 26. teadmussiirde tegevuste korraldamine
	27. <i>tegevuste korraldamine ja elluviimine teadmussiirde programmide riigihangete raames</i>